

LA GESTION DES STOCKS

Les stocks peuvent être définis comme une quantité de biens, mis en réserve dans l'attente d'une utilisation.

Ils sont essentiellement composés de marchandises, de matières premières, de fournitures, de produits intermédiaires, de produits finis...

La politique de gestion des stocks

La gestion des stocks

La gestion des stocks est nécessaire pour :

- Des raisons commerciales : disposer d'un stock qui permet de répondre rapidement aux besoins des clients ;
- Des raisons industrielles : disposer d'un stock qui permet une production continue, sans interruption.

La politique de gestion des stocks

La constitution et l'entreposage des stocks représentent une immobilisation de capitaux. Une gestion des stocks optimisée permet à l'entreprise d'économiser de l'argent.

La politique de gestions des stocks consiste à répondre à ces deux questions :

- Quand (seuil de commande) commander ;
- Combien (volume de commande) commander.

Cela permet de déterminer le seuil de commande qui correspond au niveau de stock à partir duquel une commande de réapprovisionnement est lancée.

Le seuil de commande permet de trouver un équilibre entre :

- Le sur-stockage qui se traduit par des coûts importants ;
- Le sous-stockage ou rupture de stock qui se traduit par un arrêt d'activité commerciale ou industrielle.

La politique de gestions des stocks doit prendre en considération le coût de stockage et le coût de passation d'une commande.

Les différents niveaux de stocks

Les niveaux de stocks sont définis par le gestionnaire selon les besoins de l'entreprise.

Il existe différents niveaux de stocks : stock initial, stock final, stock minimum, stock de sécurité, stock d'alerte, stock disponible...

La classification des stocks

Rôle du gestionnaire

Lorsqu'une entreprise gère plusieurs milliers d'articles, la gestion des stocks doit être sélective selon la priorité des articles.

Cela implique une segmentation des articles pour avoir une bonne visibilité des stocks et une hiérarchie de référence selon les critères souhaités.

Méthode ABC et 20/80

La méthode 20/80 implique que 20 % des articles représentent 80 % de la valeur totale du stock. Ces derniers, sont des articles à forte valeur et sont la priorité du gestionnaire. Le reste des articles, à faible valeur, seront gérés de façon plus souple.

La méthode ABC, variante de la loi de Pareto, permet d'identifier et de répartir les articles en 3 groupes :

- Le groupe A : 10 % des références représentent 60 % de la valeur totale du stock ;
- Le groupe B : 40 % des références représentent 30 % de la valeur totale du stock ;
- Le groupe C : 50 % des références représentent 10 % de la valeur totale du stock.

La gestion économique des stocks

La gestion des approvisionnements

Une gestion des approvisionnements performante limite le sur-stockage et évite le sous-stockage. Elle dépend des coûts d'achat des produits et des coûts de la gestion du stock.

L'approvisionnement peut être fréquent (réduit le niveau de stocks, mais augmente le coût de passation d'une commande) ou peu fréquent (augmente le niveau de stocks, mais réduit le coût de passation d'une commande).

Le cas des commandes à périodicité fixe et quantité identique

La formule de Wilson détermine la quantité optimale à commander (quantité économique) et la cadence optimale (période entre deux commandes pour un même produit). La quantité économique est la quantité de commandes qui minimise les coûts de stockage et les coûts de passation de commandes.