

LE BUDGET PRÉVISIONNEL

Le budget prévisionnel d'un projet

Ensemble des dépenses estimées : coûts directs (peuvent être modifiés) et coûts indirects (ne peuvent être directement modifiés).

Les coûts regroupent les ressources humaines, logistiques et matérielles.

Évaluer le coût du projet

Les coûts indirects

Ensemble des ressources non-compressibles du projet : factures, consommables, loyer, etc.

Une partie de ces dépenses est affectée au projet (dépend du temps d'utilisation estimé).

Les coûts directs

Ce sont les ressources mobilisées directement par le projet.

- Main d'œuvre interne ;
- Ressources humaines externes ;
- Achats divers (matériel, équipements, transport, assurances, expertises, etc.) : les frais sont collectés lors des appels d'offres fait aux prestataires et fournisseurs ;
- Frais annexes : déplacements, restauration, frais d'hôtellerie, location de foyers.

Préparer le budget

Lister les coûts

Préparer un document de budget prévisionnel : y lister les coûts prévus.

- Ce document va servir de référence pour la durée du projet : il permet la comparaison entre les frais prévus et le coût réel ;
- Les éléments sont listés et classés par rubriques ;
- Prévoir une marge d'erreur (3-5% du montant total).

Présentation du budget

Afin de présenter un budget, il faut le faire sous forme de tableau (utiliser un tableur comme Excel).

- Les items du budget sont regroupés en catégories : calculer le sous-total de chaque catégorie (facilite la lecture du tableau et la répartition des coûts indirects) ;
- Il faut mentionner les dates du début et fin prévisionnelle du projet pour que le budget soit valable ;
- Pour les ressources internes : on peut calculer leur coût journalier. On se base sur le salaire brut qu'on multiplie par le nombre de jours où les employés concernés sont mobilisés par le projet.

➤ Compléter le budget :

- Évaluation d'autres frais possibles : licences pour les logiciels, les serveurs (test ou production).

➤ Exemple de budget prévisionnel

Budget prévisionnel pour le film publicitaire

Taux journalier des ressources humaines

€HT	Réalisateur	Acteurs	Scénariste	Effets spéciaux
Tarif/jour	8500	25000	2500	5800